

---

MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR DE  
LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE ET DE LA FORMATION DES CADRES

**RESEAU DES ÉCOLES NATIONALES DE  
COMMERCE ET DE GESTION**

**TEST D'ADMISSIBILITÉ  
À LA FORMATION EN MANAGEMENT**

*TAFEM 2008*

Nom & Prénom : .....

CNE : ..... N° d'Examen : .....

**L'USAGE DE LA CALCULATRICE EST STRICTEMENT INTERDIT.**

**TOUT DOSSIER DÉTÉRIORÉ OU COMPORTANT UNE PAGE ARRACHÉE ENTRAÎNERA  
L'EXCLUSION DU CANDIDAT ET/OU L'ANNULATION DE SES RÉSULTATS**

**VOUS DEVEZ RÉPONDRE UNIQUEMENT SUR LA GRILLE DE RÉPONSES**

*Juillet 2008*

---

*Ce test est un questionnaire à choix multiple (Q.C.M). Il comprend cent questions.  
Pour chaque question nous vous proposons quatre réponses possibles. Une seule de ces  
réponses est correcte. Les trois autres sont fausses.*

***AVERTISSEMENT : Si vous choisissez la bonne réponse, elle vous rapportera  
TROIS POINTS mais si vous choisissez l'une des trois mauvaises réponses, il vous sera  
retiré UN POINT tandis qu'une absence de réponse ne vous accordera  
ni retirera AUCUN POINT.***

***Le Test comprend quatre sous-tests de nature différente :***

- Le sous-test 1 est une épreuve de mémorisation. Il comprend 20 questions ;
- Le sous-test 2 est une épreuve de résolution de problèmes. Il comprend 20 questions ;
- Le sous-test 3 est une épreuve de connaissances générales. Il comprend 30 questions ;
- Le sous-test 4 est une épreuve de linguistique-sémantique. Il comprend 30 questions ;

Pour le sous-test 1, vous disposez de **15 MINUTES** pour mémoriser deux textes et de  
**15 MINUTES** pour répondre aux questions ;

Pour le sous-test 2, vous disposez de **70 MINUTES** ;

Pour le sous-test 3, vous disposez de **20 MINUTES** ;

Pour le sous-test 4, vous disposez de **30 MINUTES** ;

***L'ensemble de la passation durera donc 150 MINUTES, soit 2 HEURES et 30 MINUTES.***

***VOUS DEVEZ IMPERATIVEMENT RESPECTER LES CONSIGNES QUI  
VOUS SERONT DONNEES SOUS PEINE D'ELIMINATION.***

***NE PAS OUVRIR CE CAHIER AU-DELA DE CETTE PAGE AVANT QUE  
L'EXAMINATEUR NE VOUS L'INDIQUE.***

**SOUS-TEST 1 : MEMORISATION**

**CONSIGNES** : Cette partie comporte deux textes que vous lirez en 15 MINUTES. Ensuite vous devrez répondre à 20 questions dont les 10 premières portent sur le premier texte et les 10 dernières sur le second texte. Vous disposez de 15 MINUTES pour répondre aux 20 questions.

**N'OUBLIEZ PAS QU'UNE BONNE REPONSE VOUS RAPORTERA 3 POINTS, QU'UNE MAUVAISE REPONSE VOUS RETIRERA 1 POINT ET QU'UNE ABSENCE DE REPONSE NE VOUS RETIRERA AUCUN POINT**

**N.B. APRES LES 15 MINUTES DE LECTURE VOUS NE POURREZ PLUS REVENIR SUR LES TEXTES**

*Durée – 15 MINUTES –*

*- Texte 1 -*

## ***Energie: Crise... de réformes***

Le contexte actuel plaide largement en faveur de la nouvelle stratégie en matière de politique énergétique. Le Maroc est importateur net d'énergie, avec une dépendance totale de l'extérieur, estimée à 96%. Premier constat. «Nous ne pouvons pas nous soustraire des effets pervers du contexte international», mettent en garde les professionnels. Le renchérissement continu des prix des combustibles fossiles au niveau mondial conforte leur crainte. D'autant plus que la demande en énergie électrique a atteint 21,1 TWH en 2006, correspondant à un taux de croissance des besoins de 8,1%. La projection table sur 27 TWH à l'horizon 2010. Il y a urgence. Même si notre consommation reste relativement faible, avec 12 millions de tonnes équivalent pétrole, soit 0,4 TEP/habitant.


On ne dispose pas de ressources d'hydrocarbures. Le salut viendrait du seul potentiel important dont dispose le pays en termes d'énergies renouvelables. Ce potentiel identifié au Maroc repose sur les ressources éoliennes, estimées à plusieurs GW, solaires pour plus de 5kwh/m<sup>2</sup>/j en moyenne et la biomasse.

Le Maroc recèle d'importantes potentialités en énergies renouvelables. Le rayonnement solaire atteint, selon les experts du HCP, 4,7kwh/j/m<sup>2</sup> au Nord et 5,6 au Sud, soit entre 280 et 340 jours par an de soleil. La ressource éolienne, elle, est estimée à un potentiel de 6.000 MW. La zone nord, couvrant Tanger-Tétouan, et la bande côtière allant de Tarfaya à Lagouira présentent des sites exceptionnels avec des vents réguliers et des vitesses moyennes suffisantes pour développer des projets rentables. Où en est-on ?

A fin 2007, on comptabilisait 113 MW d'éolienne, 6 MW de photovoltaïques, 40.000 m<sup>2</sup> de capteurs solaires thermiques. Par rapport aux potentialités répertoriées, la capacité actuelle assure à peine 2% de la demande en énergie globale. Ce qui n'altère en rien les atouts certains de ces énergies. Sur le plan économique, elles sont considérées comme potentiellement mobilisatrices des PME et génératrices d'emploi. De plus, elles bénéficient d'une évolution technologique rapide et de plus en plus compétitive. Les prévisions situent le coût du kwh pour l'éolien à 0,02 euro, soit 0,22 DH, à l'horizon 2010. Cette compétitivité a poussé le Maroc à s'engager dans le développement de cet important potentiel d'énergie propre.

Les perspectives de développement des énergies renouvelables devraient aboutir en 2011 à l'exploitation de 1.000 MW éolien, 40 MW solaire thermique et 50 MW biomasse. Ce programme prévoit l'électrification rurale de 10.000 villages, un équipement en énergie renouvelable de 3.000 points d'eau, 400.000 m<sup>2</sup> de chauffe-eau solaires et la réalisation d'une économie annuelle de 150.000 TEP (tonne équivalent pétrole) dans le secteur résidentiel et tertiaire et 360.000 TEP dans l'industrie. A cette date, on devrait arriver à 12% d'énergies renouvelables dans le total de la production énergétique pour passer à 19% en 2020 et à plus de 25% en 2030, selon les prévisions du Centre de développement des énergies renouvelables (Cred).

Pour le choix du gaz naturel, l'unanimité est faite sur les avantages qu'offre cette énergie, aussi bien pour le secteur électrique à court et moyen termes que pour le raffinage du pétrole et les activités industrielles. Les professionnels sont également unanimes à souligner que cette ressource est à même de créer un lien entre les marchés régionaux. Mais, pour l'heure, le débat achoppe sur le site devant abriter le terminal gazier, tantôt annoncé à Tanger Med, tantôt sur le port fluvial de



Kénitra, tantôt à Mohammédia ou encore à Jorf Lasfar. Bien plus que le choix du site, l'option gaz exige une logistique et un réseau fournisseur, autrement plus compliqués à mettre en place que trouver un site. A noter que la plateforme juridique de tous ces changements annoncés peine à voir le jour: le code gazier est toujours à l'étude.

Les autres options, au calepin des pouvoirs publics et largement soufflées par les professionnels, tardent pour certaines à voir le jour. C'est le cas du nucléaire que l'on dit incontournable aujourd'hui. Ne serait-ce que pour constituer une solution à la croissance exponentielle de la demande en électricité liée aux grands chantiers de développement économique.

Le Maroc possède aussi des réserves de schistes bitumineux pouvant recéler du pétrole ou de l'huile. Cet appel du pied de nez a fait le tour du monde des professionnels du secteur de l'énergie. L'Office national des hydrocarbures et des mines (Onhym) classe le Royaume à la 6<sup>e</sup> place mondiale avec un potentiel de 50 milliards de barils à répartir sur trois sites: Tanger, Tarfaya, Timahdit. Pour cette source, la rentabilité est soumise à plusieurs conditions. Cette énergie aurait des caractéristiques spécifiques, nécessitant des choix techniques d'extraction tout aussi spécifiques.

L'augmentation du prix des importations énergétiques a impliqué, à partir de 2003, une augmentation du coût en relation avec le PIB de 2,7% en 2005 et de 3,4% en 2006, calculé selon le nouveau système harmonisé des Nations unies. Qu'en est-il pour 2007? Le défi financier tient au cours du pétrole. Le baril a triplé, voire plus, entre 2000 et 2007, entraînant une envolée de la facture énergétique rendue plus palpable avec le déficit de la Caisse de compensation. Il est passé de 3,7 milliards de DH à 7,5 milliards entre 2004 et 2006. De combien est-il aujourd'hui? Difficile encore à dire, sachant que ce même baril a atteint 100 dollars en 2007 alors que la loi de Finances 2006 tablait sur un baril à 65 dollars. Selon des sources proches du dossier, les charges de compensation dépasseraient 10 milliards de DH en 2007, au lieu des 8 prévus par le budget.

Sur le plan environnemental, l'Etat a initié des mesures dans le cadre du Plan national d'efficacité énergétique. Un plan pour réaliser une économie d'énergie de 15 à 20% de la consommation globale. Le défi social porte sur la généralisation de l'accès à l'énergie à un coût optimal. Pour gagner ce pari, confiance est faite au Programme d'électrification rurale généralisée (PERG), initié par l'ONE.

*L'économiste N°2716 du 18 février 2008*



– Texte 2 –

## *La course à l'Afrique*

En à peine plus d'un mois, l'Inde puis le Japon ont, chacun, organisé avec éclat leur sommet Afrique. Une riposte en quelque sorte à celui que Pékin avait tenu en novembre 2006, et qui avait rassemblé quarante-huit chefs d'Etat ou de gouvernement du continent noir. Du jamais-vu en Asie.

Tokyo a donc mis les petits plats dans les grands pour recevoir les dirigeants des pays africains, dans la ville de Yokohama, du 28 au 30 mai. Avec succès. Pour cette quatrième édition de la conférence internationale de Tokyo sur le développement de l'Afrique (Tokyo International Conference on African Development, connue sous le nom de Ticad), cinquante-deux pays étaient représentés – plus qu'à Pékin deux ans plus tôt.

Le gouvernement japonais a décidé de doubler son aide publique au développement à destination de l'Afrique, pour la porter à 1,2 milliard d'euros d'ici à 2012. Il s'est également engagé à accélérer le programme alimentaire, en aidant à la production de riz avec l'objectif d'aller vers un doublement d'ici dix ans. Ce qui n'est certainement pas un détail quand on voit la flambée des prix des produits alimentaires. Mais dans son discours d'ouverture, le premier ministre Yasuo Fukuda a mis l'accent sur la « *construction d'infrastructures lourdes (...) routières mais aussi portuaires* ». De quoi contribuer au dynamisme du continent, selon son expression, mais surtout favoriser les activités des entreprises privées. « *Quand les investissements directs en provenance du Japon augmentent, les transferts de technologies et du savoir-faire augmentent également* », a assuré le premier ministre. Dans la foulée, un fonds de soutien pour les entreprises nippones voulant investir sur le continent noir a été créé. Il est doté de 5 milliards d'euros sur cinq ans.

L'Inde n'est pas en reste, qui a tenu son premier sommet africain du 4 au 8 avril dernier. Plus modeste, il n'en fut pas moins important. New Delhi entend ainsi montrer au monde en général et à l'Asie en particulier qu'il faut désormais compter avec les investissements (publics et privés) indiens. L'opération vise aussi à séduire les dirigeants africains, qui demeurent déterminants dans les choix des investisseurs. Bien entendu, les grands groupes indiens étaient eux aussi invités à la fête... qui a commencé depuis quelques années déjà. En 2003, les échanges commerciaux entre l'Inde et l'Afrique s'élevaient à 6,5 milliards de dollars ; en 2007, à 25 milliards de dollars. Cela reste deux fois moins important que le commerce sino-africain, mais la courbe est impressionnante. D'autant que l'Inde comme la Chine concentrent leurs relations économiques sur cinq pays : l'Afrique du Sud, l'Angola, le Mozambique, la Zambie, le Zimbabwe. La concurrence peut s'avérer épique.

Bien sûr, l'approvisionnement en hydrocarbures et en matières premières constitue la principale motivation de cette course folle. La Chine a quelques longueurs d'avance et ne s'embarrasse guère de grands principes – pas plus d'ailleurs que l'Inde ou le Japon et, avant eux, les Etats-Unis ou la France. Toutefois, Pékin ne se contente pas de faire ses emplettes en ressources énergétiques et minières ou d'écouler ses marchandises bas de gamme et peu

chères. Elle participe à la construction d'infrastructures (routes, ponts, ports, écoles...). Il est d'ailleurs significatif que les autorités nippones aient décidé d'investir dans ce domaine. Pour une Afrique cantonnée jusqu'alors aux « *FMI's boys* » et aux « costumes-cravates » qui ont démantelé les services publics et écrasé les cultures nationales, cette arrivée change singulièrement le paysage. Cela explique le succès de ce que l'on a appelé le « *soft power* » chinois. Les vieilles chasses gardées américaines, françaises et autres sont désormais soumises à rude épreuve. Cela ne transforme pas pour autant les groupes chinois – publics ou privés – en chevaliers blancs de la croissance équilibrée et égalitaire. Loin s'en faut. Leurs méthodes suscitent parfois des réactions vives des populations : c'est le cas en Zambie, où, à la suite d'un accident minier en 2005 (cinquante morts), des manifestations antichinoises se déroulent régulièrement, en Afrique du Sud et dans d'autres nations.

La Chine a deux visages : celui de l'anti-FMI et de l'anti-Banque mondiale dont l'arrogance n'est plus acceptée, d'une part ; celui d'exploiteur des ressources naturelles et des travailleurs, de l'autre. L'un des mérites de Michel Beuret et Serge Michel dans leur dernier ouvrage *La Chinafrique* (photographies de Paolo Woods, Grasset, 2008) est de mettre en évidence ce double aspect, loin des clichés. Par là même, ils aident à comprendre ce qui se joue réellement. Une chose est sûre : « *Jamais l'Occident ne s'est autant intéressé à l'Afrique que depuis que la Chine est partie à sa conquête* », ainsi qu'ils le notent.

*Le Monde Diplomatique Samedi 31 mai 2008*

**NE PAS OUVRIR CE CAHIER AU-DELA DE CETTE PAGE AVANT QUE  
L'EXAMINATEUR NE VOUS L'INDIQUE**



*Durée – 15 MINUTES –*

*- Questions Texte 1 -*

**Question 1 :** En terme d'importation d'énergie, la dépendance du Maroc de l'extérieur est estimée à :

- A. 86 %
- B. 90 %
- C. 92 %
- D. 96 %

**Question 2 :** En 2006, le taux de croissance des besoins en énergie électrique a été de :

- A. 8,1 %
- B. 9,1 %
- C. 10,1 %
- D. 11,1 %

**Question 3 :** Selon le texte, le « Cred » désigne :

- A. Centre de Recherche et de Développement des Energies
- B. Centre de Développement des Energies Renouvelables
- C. Centre de Recherche en Energie et Développement
- D. Conseil du Développement des Energies Renouvelables

**Question 4 :** En 2020, la capacité prévisionnelle de la production du Maroc en énergies renouvelables par rapport à la production énergétique globale sera de :

- A. 12 %
- B. 19 %
- C. 25 %
- D. 30 %

**Question 5 :** A l'horizon 2010, les prévisions situent le coût du Kwh pour l'éolien à :

- A. 0,12 DH
- B. 0,22 DH
- C. 0,32 DH
- D. 0,42 DH

**Question 6 :** Selon le texte, TEP désigne :

- A. Terminal Equivalent Pétrole
- B. Tonne Energie Pétrole
- C. Tonne Equivalent Pétrole
- D. Terminal Energie Pétrole

**Question 7 :** Selon des sources proches du dossier de l'énergie, les charges de compensation concernant les importations pétrolières dépasseraient en 2007 :

- A. 7 Milliards de dirhams
- B. 8 Milliards de dirhams
- C. 9 Milliards de dirhams
- D. 10 Milliards de dirhams

**Question 8 :** Selon le texte « Onhym » signifie :

- A. Office National des Hydrocarbures et des Mines
- B. Organisation Nationale des Hydrocarbures et des Mines
- C. Office National des Hydrocarbures et des Matériaux
- D. Organisation Nationale des Hydrocarbures et des Matériaux

**Question 9 :** Le potentiel des réserves du Maroc en schistes bitumineux, pouvant receler du pétrole, est estimé à :

- A. 30 Milliards de barils
- B. 40 Milliards de barils
- C. 50 Milliards de barils
- D. 60 Milliards de barils

**Question 10 :** Selon le texte, PERG désigne :

- A. Programme d'énergie renouvelable globale
- B. Programme d'électrification rurale généralisée
- C. Programme d'expansion rurale généralisée
- D. Plan d'électrification rurale généralisée





**– Questions Texte 2 –**

**Question 11 :** En Novembre 2006, Pékin a organisé le Sommet Afrique qui avait rassemblé :

- A. 42 dirigeants d'Etats Africains
- B. 44 dirigeants d'Etats Africains
- C. 46 dirigeants d'Etats Africains
- D. 48 dirigeants d'Etats Africains

**Question 12 :** Selon le texte, Ticad signifie :

- A. Third International Conference on African Development
- B. Tokyo International Conference on African Development
- C. Taiwan International Conference on African Development
- D. Tokyo International Congress on African Development

**Question 13 :** A l'horizon 2012, l'aide publique du Japon au développement de l'Afrique s'élèvera à :

- A. 1,2 Milliards d'Euros
- B. 1,4 Milliards d'Euros
- C. 1,6 Milliards d'Euros
- D. 1,8 Milliards d'Euros

**Question 14 :** Le Fond de soutien aux entreprises Nippones voulant investir sur le continent Africain est doté de 5 milliards d'euros sur une période de :

- A. 4 ans
- B. 5 ans
- C. 6 ans
- D. 7 ans

**Question 15 :** En quelle période l'Inde a tenu son premier Sommet Africain ?

- A. du 04 au 08 Février 2008
- B. du 04 au 08 Mars 2008
- C. du 04 au 08 Avril 2008
- D. du 04 au 08 Mai 2008

**Question 16 :** Les échanges commerciaux Indo-African sont deux fois :

- A. plus importants que ceux Sino-Africain
- B. moins importants que ceux Sino-Africain
- C. plus importants que ceux Nippo-Africain
- D. moins importants que ceux Nippo-Africain

**Question 17 :** L'Inde et la Chine concentrent leurs relations économiques sur cinq pays Africains. Parmi les pays ci-dessous, un ne figure pas parmi les cinq ?

- A. Zambie
- B. Mozambique
- C. Zimbabwe
- D. Malawi

**Question 18 :** En 2005, des réactions vives antichinoises ont éclaté en Zambie suite à :

- A. une exploitation massive des ressources naturelles
- B. un accident minier
- C. un afflux important d'ouvriers chinois
- D. un non respect du code de travail

**Question 19 :** Quel est le titre de l'ouvrage écrit par Michel Beuret et Serge Michel en 2008 :

- A. Chinafrique
- B. les relations Sino-Africaines
- C. Nippo-Afrique
- D. les relations Nippo-Africaines

**Question 20 :** Quel est le titre du texte N°2 ?

- A. les relations Asie-Afrique
- B. les relations Sino-Afrique
- C. les relations Nippo-Afrique
- D. La course à l'Afrique

**NE PAS OUVRIR CE CAHIER AU-DELA DE CETTE PAGE AVANT QUE  
L'EXAMINATEUR NE VOUS L'INDIQUE**

**SOUS-TEST 2 : RESOLUTION DE PROBLEMES**

**CETTE PARTIE EST CONSTITUEE DE 20 QUESTIONS  
D'ARITHMETIQUES, DE MATHEMATIQUES ET DE LOGIQUE.  
VOUS DISPOSEZ DE 70 MINUTES.**

**CONSIGNES : POUR CHAQUE QUESTION UNE PLACE VIDE A ETE  
LAISSEE. VOUS POUVEZ L'UTILISER COMME BROUILLON POUR  
FAIRE VOS CALCULS. LES QUESTIONS NE SONT PAS RANGEES  
SELON UN ORDRE CROISSANT DE DIFFICULTE.**

**N'OUBLIEZ PAS QU'UNE BONNE REPONSE VOUS RAPORTERA  
3 POINTS, QU'UNE MAUVAISE REPONSE VOUS RETIRERA  
1 POINT ET QU'UNE ABSENCE DE REPONSE  
NE VOUS RETIRERA AUCUN POINT**

**NE PAS OUVRIR CE CAHIER AU-DELA DE CETTE PAGE AVANT QUE  
L'EXAMINATEUR NE VOUS L'INDIQUE.**



**Durée – 70 MINUTES –**

**Question 21 :** Un étudiant achète 2 livres dont le coût est identique. Il revend le premier au bout d'un an avec 25 % de perte et le deuxième au bout de deux ans avec 40 % de perte. La revente des 2 livres lui a alors rapporté 675 DH. Quel était le prix d'achat de l'un d'entre eux ?

- A. 450 DH                      B. 500 DH                      C. 550 DH                      D. 600 DH

**Question 22 :** Dans un groupe de  $X$  ouvriers,  $Y$  ouvriers gagnent  $Z$  Dirhams par semaine et les autres ouvriers gagnent chacun la moitié. Quel est le salaire de tous les ouvriers sur un mois de 4 semaines ?

- A.  $ZY+X$                       B.  $2Z(Y+X)$                       C.  $4(YZ+1/2 X)$                       D.  $ZY+2X$

**Question 23 :** Dans un restaurant, un cinquième de clients a moins de 18 ans. Si cinq sixième du reste des clients a entre 19 et 45 ans, quelle partie (fraction) des clients a 46 ans et plus ?

- A.  $2/15$                       B.  $1/16$                       C.  $3/5$                       D.  $2/3$

**Question 24 :** Le tuyau A peut remplir un sceau en entier en 3 heures. Le tuyau B peut remplir le même sceau en entier en 2 heures. Si j'utilise les deux tuyaux A et B à la fois, combien de minutes faut-il pour remplir les deux tiers du sceau ?

- A. 72 min                      B. 48 min                      C. 56 min                      D. 60 min



**Question 25 :** Sous un panneau, Fatima a caché un nombre de trois chiffres. Je prends un quinzième de ce nombre, auquel je soustrais 46. Je prends un douzième du même nombre, auquel je soustrais 55. Je prends un dixième toujours du même nombre, auquel je soustrais 65. En multipliant ensemble les trois résultats précédents, je retrouve mon nombre.

Quel est ce nombre ?

A. 720

B. 780

C. 840

D. 900

**Question 26 :** Karim est né le 30 juin 1980. Il commença ses cours de piano le 10 septembre 1983. Rhita a eu un an le 10 mars 1981. Elle commença ses cours de piano le 22 mai 1983.

Laquelle des affirmations suivantes est juste ?

A. Rhita est plus âgée que Karim quand ils ont commencé leur cours de piano

B. Karim est plus âgée que Rhita quand ils ont commencé leur cours de piano

C. Karim et Rhita ont le même âge quand ils ont commencé leur cours de piano

D. La différence des âges de Karim et de Rhita quand ils ont commencé leur cours de piano est de 5 jours

**Question 27 :** Yassine a acheté 12 pommes un vendredi 2 mai ; puis il en a donné deux à une amie. Il a acheté 11 pommes le jour suivant, puis il en a donné trois à un autre ami. Le dimanche, il en a acheté 10, puis il en a donné quatre à une autre amie. Il continue de même à chaque jour en achetant une pomme de moins et en donnant une pomme de plus à l'un ou l'autre de ses amis.

Quel est le jour où Yassine n'aura plus de pommes :

A. 10 Mai

B. 11 Mai

C. 12 Mai

D. 13 Mai

**Question 28 :** Un théâtre propose deux tarifs. Pour le premier, le spectateur paye la place à 80 DH pour chaque spectacle. Pour le deuxième, il acquitte un abonnement de 100 DH et paye alors sa place à 40 DH pour chaque spectacle.

A partir de combien de spectacle(s) le tarif avec abonnement devient-il intéressant pour le spectateur ?

A. 1

B. 2

C. 3

D. 4



**Question 29 :** Un concours d'entrée dans une grande école de commerce comporte la passation d'un test et un entretien oral. Le test évalué sur 20, compte pour un coefficient 3 et l'entretien, évalué sur 20 aussi, pour un coefficient 2. La note moyenne que doit atteindre un candidat pour être admis est (12 /20)

Une candidate a obtenu la note de 10,5 au test, quelle est la note minimale qu'elle doit obtenir à son entretien pour être admise ?

- A. 13                                      B. 13,5                                      C. 14,25                                      D. 14,75

**Question 30 :** Rachid a un véhicule plus puissant que celui de Marwan. Nabil a un véhicule plus puissant que celui de Karim. Karim a un véhicule moins puissant que celui de Brahim. Marwan et Brahim ont deux véhicules de puissance strictement identique. Laquelle de ces 4 propositions est exacte ?

- A. Marwan a un véhicule moins puissant que celui de Nabil  
B. Rachid a un véhicule plus puissant que celui de Karim  
C. Nabil a un véhicule plus puissant que celui de Brahim  
D. Marwan a un véhicule moins puissant que celui de Karim

**Question 31 :** La solution X est composée de 25% de mercure et la solution Y est composée de 10% de mercure. Le mélange Z est composé 12 cl de solution X et de 13 cl de solution Y, quel pourcentage (approximativement) de mercure y a-t-il dans cette solution ?

- A. 17%                                      B. 19%                                      C. 21%                                      D. 23%

**Question 32 :** Un rectangle dont la longueur et la largeur sont des nombres entiers a un périmètre égal à 10 cm. Quel est le plus grand nombre de rectangles de ce type pouvant être obtenu à partir du découpage d'une feuille de papier rectangulaire dont la longueur est égale à 60 cm et la largeur 24 cm ?

- A. 160                                      B. 200                                      C. 240                                      D. 360



**Question 33 :** Quatre amis ont 45 Dh. Si l'on augmente la somme du premier de 2 Dh, si l'on réduit celle du deuxième de 2 Dh, si l'on double celle du troisième et si l'on diminue de moitié celle du quatrième chacun d'eux aura la même somme. Que vaut le produit (la multiplication) des sommes d'argent individuelles des amis ?

- A. 9711                      B. 9500                      C. 9600                      D. 9400

**Question 34 :** En 1966, on a compté 8,1 cas sur 100 de mortalité infantile au Pakistan. En 1974, on ne comptait plus que 4,8 cas sur 100. Sachant que le taux de mortalité infantile a diminué de 20% entre 1973 et 1974. De combien, approximativement, ce taux a-t-il diminué entre 1966 et 1973 ?

- A. 6%                      B. 21%                      C. 26%                      D. 41%

**Question 35 :** Chez le concessionnaire automobile X, le bénéfice net total résultant des ventes de voitures a augmenté de 10 % entre Janvier 2003 et Janvier 2004. Pourtant, sur la même période, le nombre de voitures vendu a diminué de 10 %.

Quelle a été approximativement l'augmentation moyenne en % du bénéfice net par voiture vendue entre Janvier 2003 et Janvier 2004 ?

- A. 20                      B. 22                      C. 23                      D. 25

**Question 36 :** Votre employeur vous charge de répartir une somme de 6000 DH de façon directement proportionnelle à l'ancienneté de 3 employés : 12 ; 9 et 3ans, et à leurs charges de famille, respectivement : 3 ; 2 et 2 enfants.

Quelle est la part la plus faible reçue par chacun des 3 employés ?

- A. 400                      B. 600                      C. 800                      D. 1000



**Question 37 :** Ali place une somme de 20 000 DH à un taux  $x\%$  d'intérêt par an. Au bout d'un an, son banquier lui propose de placer le capital et les intérêts acquis à taux meilleur égal au  $\frac{5}{4}$  du taux  $x$ . Au bout de la deuxième année Ali reçoit la somme totale de 24 750 DH.

Quel a été le taux d'intérêt  $x$  ?

- A. 6                                      B. 8                                      C. 10                                      D. 12

**Question 38 :** Votre employeur a augmenté votre salaire de 16 %. Votre nouveau salaire brut est 6 575 DH.

Trouvez parmi les propositions ci-dessous, l'augmentation de votre salaire net en DH si les retenus représentent 18% du salaire brut ?

- A. 733,66                                      B. 743,66                                      C. 753,67                                      D. 763,67

**Question 39 :** La production totale des récoltes de 3 exploitations est de 65800 Tonnes. Le triple de la production de la deuxième est égale aux  $(\frac{7}{5})$  de celle de la première est au  $(\frac{9}{4})$  de celle de la troisième.

Quelle est la production la plus importante des 3 exploitations ?

- A. 41500 Tonnes                                      B. 35500 Tonnes  
C. 31500 Tonnes                                      D. 25500 Tonnes

**Question 40 :** Trois ouvriers de la compagnie « Maxi » travaillant à un même rythme chargent trois camions en trois heures. Combien de camions un ouvrier chargera en une heure ?

- A. 1                                      B.  $\frac{1}{3}$                                       C.  $\frac{1}{6}$                                       D.  $\frac{1}{9}$

**NE PAS OUVRIR CE CAHIER AU-DELA DE CETTE PAGE AVANT QUE  
L'EXAMINATEUR NE VOUS L'INDIQUE.**

***SOUS-TEST 3 : CONNAISSANCES GENERALES***

***CETTE PARTIE EST CONSTITUEE DE 30 QUESTIONS DE  
CONNAISSANCES GENERALES.  
VOUS DISPOSEZ DE 20 MINUTES.***

***N'OUBLIEZ PAS QU'UNE BONNE REPONSE VOUS RAPORTERA  
3 POINTS, QU'UNE MAUVAISE REPONSE VOUS RETIRERA  
1 POINT ET QU'UNE ABSENCE DE REPONSE  
NE VOUS RETIRERA AUCUN POINT***

***NE PAS OUVRIR CE CAHIER AU-DELA DE CETTE PAGE AVANT QUE  
L'EXAMINATEUR NE VOUS L'INDIQUE.***





*Durée – 20 MINUTES –*

**Question 41 :** La tour « HASSAN » a été construite au :

- A. 10<sup>ième</sup> Siècle
- C. 12<sup>ième</sup> Siècle

- B. 11<sup>ième</sup> Siècle
- D. 13<sup>ième</sup> Siècle

**Question 42 :** La durée hebdomadaire légale du travail appliquée au Maroc est de :

- A. 40 heures
- C. 44 heures

- B. 42 heures
- D. 48 heures

**Question 43 :** La présidence de l'Union Européenne est assurée actuellement par :

- A. l'Espagne
- C. l'Italie

- B. la France
- D. l'Allemagne

**Question 44 :** Que signifie CJD?

- A. Club des jeunes dirigeants
- C. Collège des jeunes dévoués

- B. Commission des jeunes dévoués
- D. Comité des jeunes directeurs

**Question 45 :** La date de la création de « l'association marocaine des professionnels des télécommunications et de l'information » a été en :

- A. Avril 2008
- C. Juin 2008

- B. Mai 2008
- D. Juillet 2008

**Question 46 :** Quel est le produit issu du commerce équitable (labellisé) ?

- A. le lait
- C. le café

- B. la confiture
- D. la farine

**Question 47 :** À quel âge cesse le développement du cerveau humain ?

- A. 4 ans
- C. 8 ans

- B. 6 ans
- D. 10 ans

**Question 48 :** Le Président actuel du Liban est :

- A. Michel Aoun
- C. Emil Lahoud

- B. Michel Souleimane
- D. Amine Jmayal

**Question 49 :** Que signifie la CAF ?

- A. Compétition Africaine de Football
- B. Commission Africaine de Football
- C. Confédération Africaine de Football
- D. Confédération des Amateurs de Football

**Question 50 :** Galilée, savant qui a mis en évidence la force du Pesanteur, est :

- A. Britannique
- C. Français

- B. Grec
- D. Italien

**Question 51 :** La crise du Darfour sévit dans quel pays ?

- A. Ethiopia
- C. Tchad

- B. Somalie
- D. Sudan



**Question 52 :** Le nombre de partis politiques éligibles aux élections présidentielles aux États-Unis d'Amérique est de :

- A. 2
- B. 3
- C. 4
- D. 5

**Question 53 :** Le nombre des Ecoles Nationales de Commerce et de Gestion (ENCG) au Maroc est de :

- A. 7
- B. 8
- C. 9
- D. 10

**Question 54 :** Ibn Rochd est un :

- A. navigateur arabe du 10<sup>ième</sup> siècle
- B. mathématicien arabe du 11<sup>ième</sup> siècle
- C. philosophe et Médecin arabe du 10<sup>ième</sup> siècle
- D. poète andalou du 11<sup>ième</sup> siècle

**Question 55 :** Le Port Tanger-Med est entré en service en :

- A. Avril 2007
- B. Mai 2007
- C. Juin 2007
- D. Juillet 2007

**Question 56 :** La ville abritant le plus grand nombre d'habitants en Afrique est :

- A. Le Caire
- B. Johannesburg
- C. Abidjan
- D. Lomé

**Question 57 :** Mazagan est le nom que portait la ville de :

- A. Essaouira
- B. El Jadida
- C. Larache
- D. Salé

**Question 58 :** Le fondateur de la dynastie ALMOHADES est :

- A. Mahdi Ibn Toumart
- B. Youssef Ibn Tachafin
- C. Abd Almoumin Lgoumi
- D. Yacoub Mansour

**Question 59 :** Sous quel règne a eu lieu la bataille des 3 rois ?

- A. les Almoravides
- B. les Almohades
- C. les Saadiens
- D. les Mérinides

**Question 60 :** La première ligne TGV prévue au Maroc reliera l'axe :

- A. Casa-Marrakech
- B. Casa-Fès
- C. Casa-Tanger
- D. Marrakech-Tanger

**Question 61 :** L'Espagne a remporté la Coupe d'Europe des Nations de Football :

- A. 1 fois
- B. 2 fois
- C. 3 fois
- D. 4 fois

**Question 62 :** La capitale du Royaume d'El Bahrayn est :

- A. Al Manama
- B. Mascate
- C. Sanaa
- D. Doha



**Question 63 :** La capitale nationale du 7<sup>ème</sup> art est :

- A. Agadir
- B. Marrakech
- C. Rabat
- D. Ouarzazate

**Question 64 :** Quel est le sommet culminant au Maroc ?

- A. Hebry
- B. Saghrou
- C. Tidghine
- D. Toubkal

**Question 65 :** Le Maroc a remporté la coupe d'Afrique des Nations de Football :

- A. Aucune fois
- B. Une fois
- C. Deux fois
- D. Trois fois

**Question 66 :** Dans quelle ville le Président Français Sarkozy a annoncé pour la première fois son projet de l'Union Euro-méditerranéenne ?

- A. Alger
- B. Paris
- C. Rabat
- D. Tanger

**Question 67 :** « Samarcande » est un roman écrit par :

- A. Amin Maâlouf
- B. Driss Chraïbi
- C. Tahar Ben Jelloun
- D. Fouad Laroui

**Question 68 :** Le dernier sommet de la Conférence des Pays Islamiques s'est tenu :

- A. en Syrie
- B. en Jordanie
- C. en Egypte
- D. au Sénégal

**Question 69 :** La dernière édition du tournoi de WIMBELDON a été remportée par :

- A. Roger Federer
- B. Rafael Nadal
- C. Marat Safin
- D. Llenton Hewitt

**Question 70 :** Le Championnat de basket-ball (hommes) de la saison 2007-2008 a été remporté par :

- A. le MAS de Fès
- B. le Raja de Casablanca
- C. le FUS de Rabat
- D. l'IRT de Tanger

**NE PAS OUVRIR CE CAHIER AU-DELA DE CETTE PAGE AVANT QUE  
L'EXAMINATEUR NE VOUS L'INDIQUE.**

**SOUS-TEST 4 : LINGUISTIQUE SEMANTIQUE**

**CETTE PARTIE EST CONSTITUEE DE 30 QUESTIONS DE  
LINGUISTIQUE SEMANTIQUE.  
VOUS DISPOSEZ DE 30 MINUTES.**

**CONSIGNES : CHAQUE QUESTION EST PRESENTEE SOUS FORME  
D'UN TEXTE DANS LEQUEL UN MOT OU UNE EXPRESSION SONT  
ABSENTS OU EN GRAS. VOUS DEVEZ CHOISIR PARMIS LES QUATRE  
REPONSES POSSIBLES CELLE QUI CORRESPOND LE MIEUX.**

**N.B : LE MOT MANQUANT OU EN GRAS PEUT RELEVER SOIT DE :**

- **L'ORTHOGRAPHE**
- **LE VOCABULAIRE**
- **LA GRAMMAIRE**
- **LA CONJUGAISON**
- **LE LEXIQUE**

**N'oubliez pas qu'une bonne réponse vous rapportera  
3 points, qu'une mauvaise réponse vous retirera  
1 point et qu'une absence de réponse  
ne vous retirera aucun point**

**NE PAS OUVRIR CE CAHIER AU-DELA DE CETTE PAGE AVANT QUE  
L'EXAMINATEUR NE VOUS L'INDIQUE.**



*Durée - 30 MINUTES –*

**Question 71 :** Dans sa cellule, le prisonnier lit tous les jours la **nécrologie** sur le journal.

**nécrologie** signifie :

- A. Petit écrit dans le quel est rappelé la vie d'une célébrité
- B. Avis de décès publié par un journal
- C. Liste de naissance publiée par un journal
- D. Avis des perdus de vue publié par un journal

**Question 72 :** Le défilé du Carnaval se déroule dans une atmosphère d'**allégresse**.

**allégresse** signifie:

- A. joie vive et légère
- B. monotone
- C. calme et paisible
- D. tristesse

**Question 73 :** L'annonce des licenciements a jeté la **consternation** parmi les membres du personnel.

**consternation** signifie :

- A. regret
- B. doute
- C. soulagement
- D. tristesse

**Question 74 :** Des groupes extrémistes expriment ouvertement leur **xénophobie**.

**xénophobie** signifie :

- A. rancune
- B. frustration
- C. intolérance
- D. mépris

**Question 75 :** Le témoin apporta des preuves accablantes : le suspect fut inculpé de .....

- A. manque de reconnaissance
- B. homicide
- C. manque de sérieux
- D. amertume

**Question 76 :** Ses tableaux sont vraiment originaux, il est **dilettante**.

**dilettante** signifie :

- A. amateur
- B. ambitieux
- C. professionnel
- D. courageux

**Question 77 :** Ce couple est en désaccord, il n'est plus en .....

- A. consentement
- B. discordance
- C. concorde
- D. communion

**Question 78 :** Dans la tempête, le vent hurle, le tonnerre....., la pluie cingle les voiles du bateau.

- A. crie
- B. explose
- C. gronde
- D. parle

**Question 79 :** La grippe fait parfois des ravages, car elle s'attrape par.....

- A. infection
- B. contagion
- C. inflammation
- D. épidémie

**Question 80 :** Il y'a une évidente .....entre les succès scolaires de Nadia et son travail.

- A. corrélation
- B. analogie
- C. conjonction
- D. adjonction



**Question 81 :** « Un homme est bon s'il rend les autres **meilleurs** ».

La fonction de l'adjectif qualificatif **meilleurs** est :

- |                      |                    |
|----------------------|--------------------|
| A. Attribut du sujet | B. Attribut du COI |
| C. Epithète          | D. Attribut du COD |

**Question 82 :** Je t'ai dit : « Il reviendra ».

Au style indirect, la phrase sera :

- |                                  |                                     |
|----------------------------------|-------------------------------------|
| A. Je t'ai dit qu'il reviendra   | B. Je t'avais dit qu'il reviendra   |
| C. Je t'ai dit qu'il reviendrait | D. Je t'avais dit qu'il reviendrait |

**Question 83 :** Les tisseuses travaillent tôt.

A la voix passive la phrase sera :

- |  |  |
|--|--|
| A. Les tisseuses travaillèrent tôt     | B. Transformation impossible           |
| C. Tôt, les tisseuses eurent travaillé | D. Tôt fut travaillé par les tisseuses |

**Question 84 :** Etes-vous persuadé **qu'il est intéressant de toujours être à jour** ?

En remplaçant le fragment en gras par un groupe prépositionnel, la phrase sera :

- A. Etes-vous persuadé de l'intérêt de toujours être à jour ?  
B. Etes-vous persuadé à propos de l'intérêt de toujours être à jour ?  
C. Etes-vous persuadé qu'être toujours à jour est très intéressant ?  
D. De l'intérêt d'être toujours à jour, êtes-vous persuadé ?

**Question 85 :** Même si tu me....., je n'accepterais pas.

- |               |                |
|---------------|----------------|
| A. supplieras | B. supplierais |
| C. supplies   | D. suppliais   |

**Question 86 :** Il a agi conformément à **la loi**.

Dans la phrase **la loi** est un :

- |                            |                         |
|----------------------------|-------------------------|
| A. complément du nom       | B. complément du pronom |
| C. complément de l'adverbe | D. complément du verbe  |

**Question 87 :** « Il **faut** battre le fer pendant qu'il est chaud ».

Il **faut** est un verbe :

- |               |                    |
|---------------|--------------------|
| A. pronominal | B. impersonnel     |
| C. d'état     | D. auxiliaire être |

**Question 88 :** Si tu m'eusses tout raconté, je t'.....aidé.

- |          |              |
|----------|--------------|
| A. eusse | B. aurais    |
| C. eu    | D. aurais eu |

**Question 89 :** Voyant ce qui se passait, je (déguerpis) en vitesse.

Au passé simple le verbe sera :

- |                 |                  |
|-----------------|------------------|
| A. déguerpissas | B. déguerpissais |
| C. déguerpissa  | D. déguerpis     |

**Question 90 :** Que nous (céder) ne signifie pas que nous partagions votre point de vue, nous l'avons fait beaucoup plus par amour à notre mère.

Le verbe **céder** au plus que parfait du subjonctif sera :

- |                  |               |
|------------------|---------------|
| A. cédaissions   | B. ayons cédé |
| C. eussions cédé | D. cédions    |



**Question 91 :** Dans la phrase : « Qui ne connaît pas la voisine de la chambre en face, elle **a le cœur sur la main** »

L'expression « a le cœur sur la main » signifie :

- A.** a le cœur malade
- B.** très généreuse
- C.** est trop sentimentale
- D.** est toujours sur la défensive

**Question 92 :** Elle est passionnée pour cela, elle est toujours à la recherche de talents.....

- A.** en herbe
- B.** aiguilles
- C.** fins
- D.** aptes

**Question 93 :** Le mot « inconstitutionnellement » est formé :

- A.** d'un radical et de plusieurs suffixes
- B.** d'un radical, d'un préfixe et d'un suffixe
- C.** d'un radical et de plusieurs préfixes
- D.** d'un radical, d'un préfixe et de plusieurs suffixes

**Question 94 :** « Le temps est un grand maître, il règle bien des choses, use l'erreur et.... »  
La vérité. »

- A.** dit
- B.** cache
- C.** polit
- D.** retarde

**Question 95 :** Les douaniers **nous** ont contrôlés à la frontière.

La fonction grammaticale de **nous** dans la phrase est :

- A.** pronom personnel
- B.** COD de « ont contrôlés »
- C.** sujet de douaniers
- D.** COI de « ont contrôlés »

**Question 96 :** Un des éléments suivants ne doit pas figurer dans une fiche de lecture d'un roman.

- A.** un récit détaillé de la vie de l'auteur
- B.** la date de la parution du livre
- C.** l'analyse des thèmes importants
- D.** un résumé de l'histoire

**Question 97 :** Parmi les quatre phrases, quelle est celle qui ne forme pas une phrase correcte ?

- A.** Au complexe, des voix se sont élevées pour encourager et admirer le chanteur.
- B.** Que vous ne vouliez pas, ou pire, que vous n'assumiez pas, peu importe !
- C.** Parce qu'elle croit qu'il a le niveau demandé, la maman a décidé de l'envoyer à l'étranger.
- D.** Quoiqu'il ne soit pas raisonnable de tenir ce genre de discours avec le public.

**Question 98 :** Le proverbe « un homme averti en vaut deux » veut dire

- A.** Deux hommes qui s'entraident valent mieux qu'un seul
- B.** Un homme sage n'a pas de valeur
- C.** Quand on a été prévenu de ce que l'on doit craindre, on se tient doublement sur ses gardes.
- D.** L'homme est une valeur sûre

**Question 99 :** « Ecouter ce **chœur** fait vraiment chaud au **cœur** »

Dans la phrase les mots **chœur** et **cœur** sont des :

- A.** synonymes
- B.** homonymes
- C.** antonymes
- D.** homographes

**Question 100 :** « Si jeunesse savait, si vieillesse pouvait » est une proposition :

- A.** juxtaposée
- B.** principale
- C.** coordonnée
- D.** subordonnée

**Fin**